



МИНСТРОЙ
РОССИИ

 минцифры_

 РФРИТ



ГРУППА
Т ПЛЮС

 ЭКЗОН

29 мая 2026
г. Москва



ДЕМО-ДЕНЬ

ИЦК «Строительство»

ИЦК «ЖКХ»



ДЕМО-ДЕНЬ
ИЦК «Строительство»
ИЦК «ЖКХ»



МИНСТРОЙ
РОССИИ



минцифры_



РФРИТ



ГРУППА
Т ПЛЮС

Результаты работы индустриального центра компетенций жилищно-коммунального хозяйства (ИЦК «ЖКХ»)

Приоритетные направления ИЦК

Каштанов Алексей Геннадьевич
Директор по информационным технологиям ПАО «Т Плюс»
Заместитель председателя ИЦК «ЖКХ»

Ключевые приоритеты в работе ИЦК «ЖКХ»

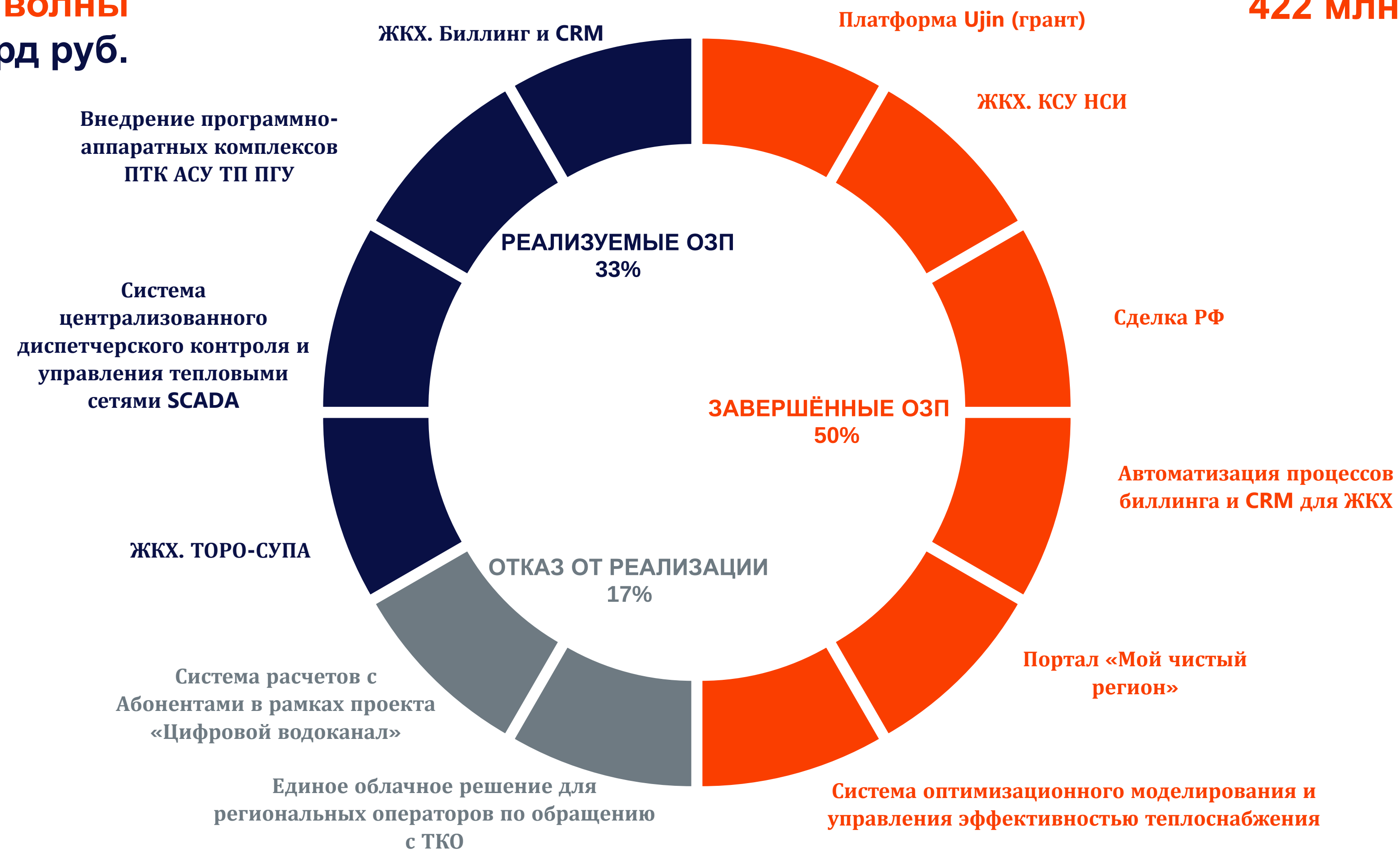
- Формирование «Ландшафта решений»
- Мониторинг реализации ОЗП
- Создание сильных ИТ-компетенций в сфере ЖКХ и смежных отраслях
- Реализация единых цифровых решений для отраслевых заказчиков
- Технологическая независимость и промышленный суверенитет
- 4-я волна проектов



Проекты первой волны в ИЦК «ЖКХ»

Общий объём проектов
первой волны
10,7 млрд руб.

Вклад в экономику
422 млн руб.



Проекты второй волны в ИЦК «ЖКХ»

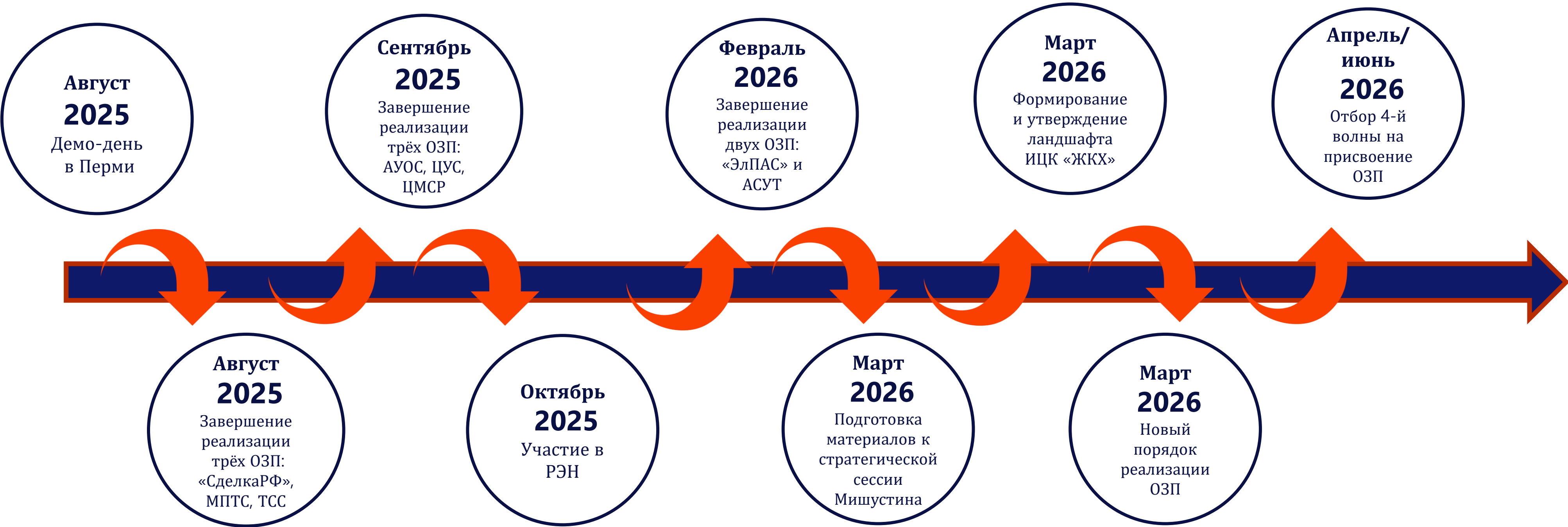
Общий объём проектов
второй волны
951 млн руб.

Вклад в экономику
227,5 млн руб.



Календарь событий 2025–2026

Ключевые этапы деятельности ИЦК «ЖКХ» с демо-дня 2025 года



Новый порядок РФРИТ:

от идеи — к подтверждённому результату

- Требования к грантовым участникам ОЗП:
 - Выручка $\geq 110\%$ от суммы гранта
 - Софинансирование от якорного заказчика: $\geq 50\%$
 - KPI: выручка: $\geq 110\%$ от гранта за 5 лет
 - Налоги + страховые взносы: $\geq 100\%$ от гранта за 3 года
- Запреты и ограничения:
 - Прямой запрет аффилированности (заказчик, разработчик, интегратор)
 - Офшоры: прямое участие 0%, косвенное — не более 25%
- Обязательное проектирование и прототип:
 - ТЗ — в течение 3 месяцев (послабление)
 - Прототип с $\geq 80\%$ функционала — за 24 месяца
- Усиление роли РФРИТ как единого оператора мониторинга (введена единая форма отчетности - ЕФО с ежемесячным контролем).

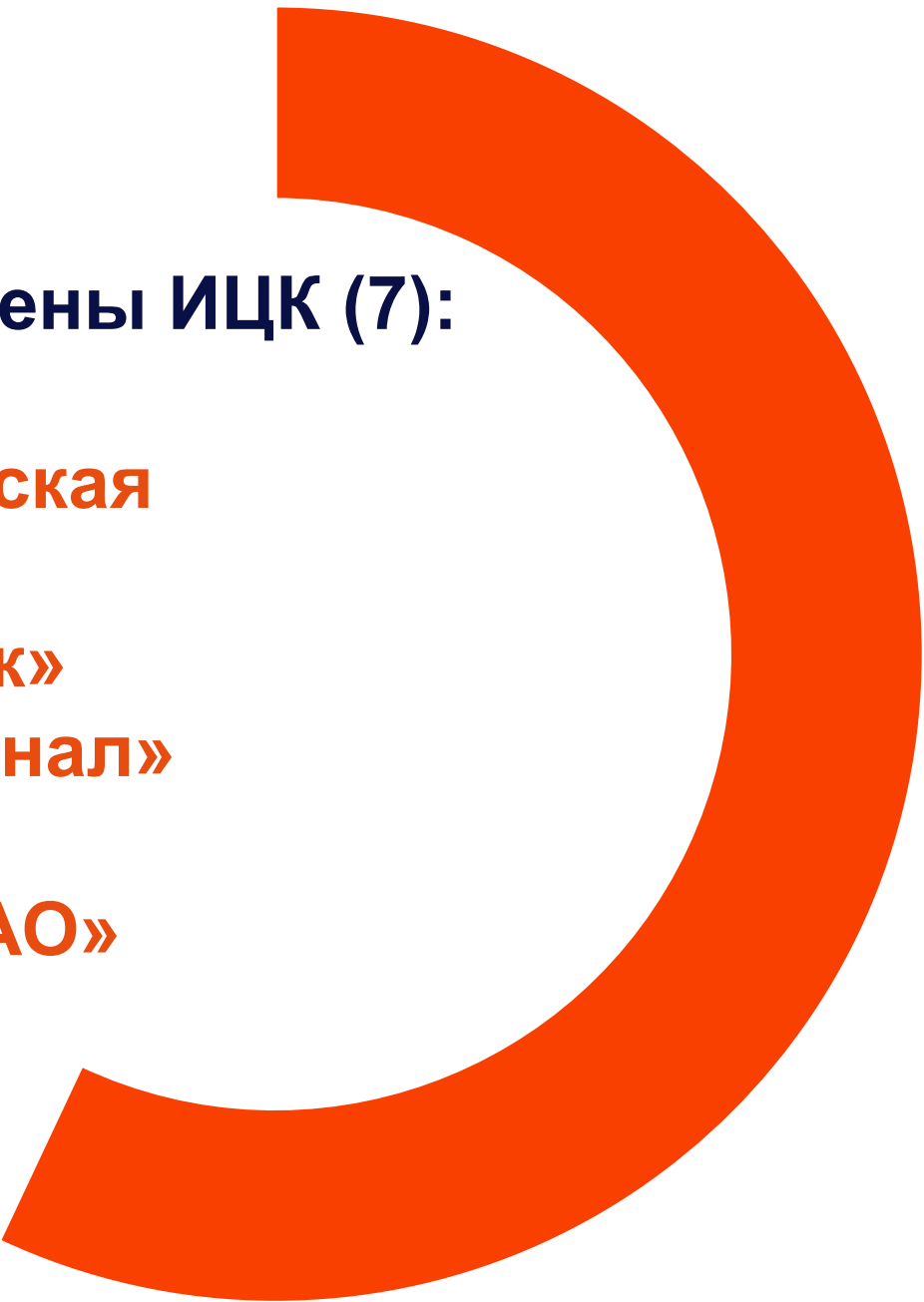


Ландшафт решений ИЦК «ЖКХ»

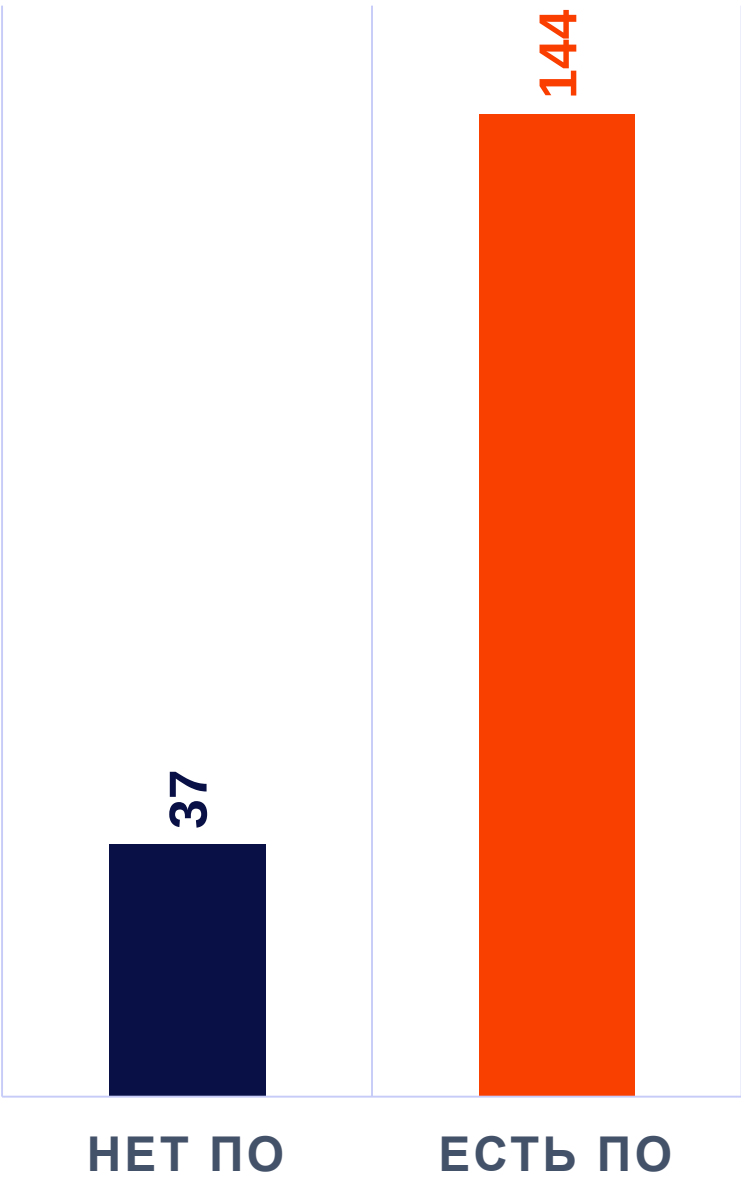
Доля компаний ИЦК
на отечественном ПО
57%

Компании – члены ИЦК (7):

- ПАО «Т Плюс»
- АО «Мытищинская теплосеть»
- АО «Ситиматик»
- ГК «Росводоканал»
- ГК «Самолет»
- ПАО «Интер РАО»
- ООО «Лартех»

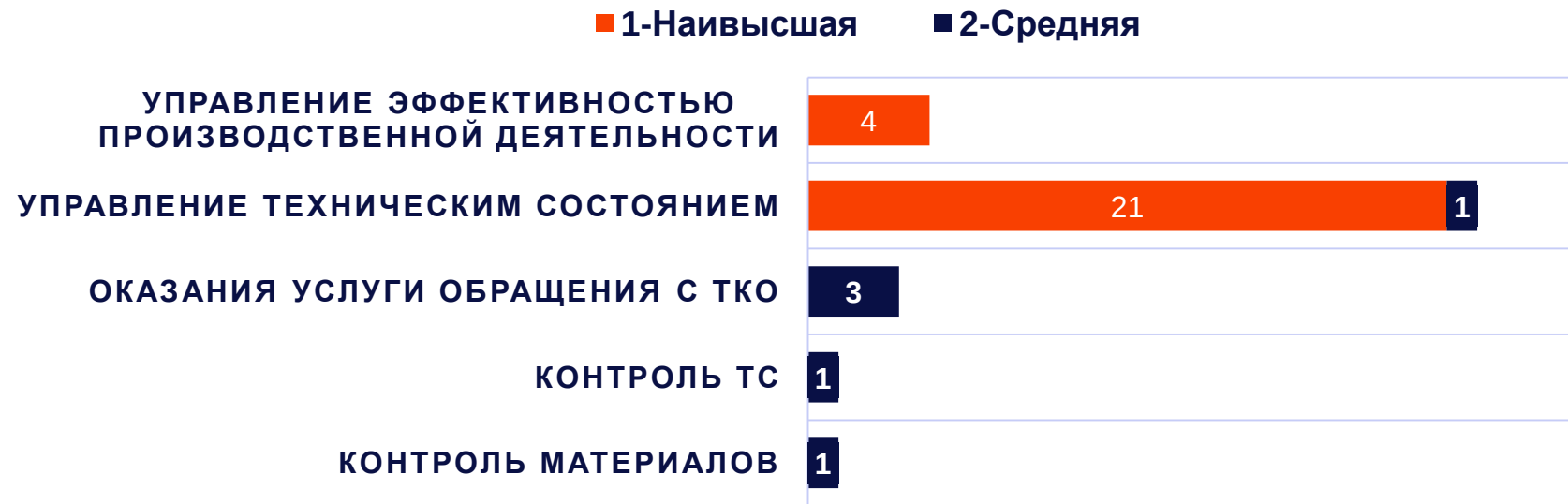


Процессы в ИТ-ландшафте
181



Бизнес-функции ландшафта (уровни/значимости)

ПЕРЕДАЧА РЕСУРСОВ



ПРОИЗВОДСТВО РЕСУРСОВ



СБЫТ



УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ



ЭКСПЛУАТАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ЖИЛИЩНОГО ФОНДА



Приоритетные направления ИЦК «ЖКХ» по замещению зарубежных аналогов (семь «белых пятен»)



Вызовы и сдерживающие факторы ИЦК «ЖКХ»

- Отсутствие единого понимания целевого ИТ-ландшафта участниками ИЦК, его зрелости и «белых пятен». Низкая степень участия в подготовке и формировании ландшафта. Необходимо повысить вовлечённость участников.
- Каждый участник формирует свой ИТ-ландшафт и внедряет свои продукты/решения. Необходимо создавать типовые отраслевые решения.
- Отсутствие синергетического эффекта от использования и разработки продуктов/решений. Создаваемые в рамках ИЦК продукты слабо внедряются в других компаниях отрасли, либо ведётся работа над решениями с однотипным функционалом. Необходимо унифицировать отраслевые решения.



Дальнейшие шаги



Формирование портфеля проектов:

- Экспертное рассмотрение и техническая оценка заявленных на получение статуса «особо значимый проект» на 4-ю волну
- Доработка ландшафта
- Расширение сотрудничества между разработчиками и заказчиками



Отчетность и инициативы:

- Проведение рабочих совещаний по статусам проектов и обмен опытом
- Анализ новых нормативно-правовых актов и формирование предложений
- Формирование ежемесячной отчётности по реализации проектов (ЕФО)



Мониторинг реализации:

- Корректировка параметров проектов в соответствии с изменяющимися внутренними и внешними факторами
- Контроль тиражирования завершённых проектов





МИНСТРОЙ
РОССИИ



минцифры_



РФРИТ



ГРУППА
Т ПЛЮС



ЭКЗОН

Спасибо за внимание!

Каштанов Алексей Геннадьевич
Директор по информационным технологиям ПАО «Т Плюс»
Заместитель председателя ИЦК «ЖКХ»